



CONTRAT ENFANCE-JEUNESSE

DIAGNOSTIC 2011-2014

ENJEUX et ORIENTATIONS 2015-2018

Introduction - historique :	Page 3
Objectif du diagnostic :	Page 3
I) <u>Le contexte local</u>	Page 4
Présentation du territoire :	Page 4
1 Données démographiques :	Page 6
2 Les typologies familiales :	Page 9
3 Le niveau des ressources des familles :	Page 10
4 L'urbanisme et l'habitat :	Page 12
5 Les équipements et services :	Page 13
6 La vie économique locale :	Page 18
7 Les éléments de prospective	Page 21
II) <u>Analyse de l'offre de service</u>	Page 22
Equipements et services : Analyse et repérage des besoins	
1 Accueil enfance (0/5 ans révolus)	Page 23
2 Accueil jeunesse (jusqu'à 17 ans révolus)	Page 33
3 Services complémentaires	Page 39
III) <u>Enjeux et orientations pour la période contractuelle</u>	Page 43

Introduction - Historique

La communauté de communes du Pays Cordais et la communauté de communes du Causse Nord-Ouest du Tarn ont signé un premier contrat enfance de 1994 à 1997 (durée de 3 ans).

Entre 1998 et 2003, un deuxième contrat a été signé, ainsi que le premier contrat temps-libres (durée de 6 ans).

Les contrats ont été renouvelés en 2004, jusqu'à fin 2006 (durée de 3 ans).

Jusqu'en 2003, les contrats Enfance et Temps Libres étaient intercommunautaires (Pays Cordais - Causses Nord Ouest et Vère-Grésigne). En 2004, chaque communauté de communes est devenue signataire de ses propres contrats.

Le premier contrat Enfance Jeunesse (CEJ), qui se substituait aux deux précédents contrats, a couvert la période 2007-2010 (4 ans).

Un second contrat a couvert la période 2011 à 2014.

La fusion des 2 communautés de communes au 1er janvier 2013, créant la nouvelle communauté de communes du cordais et du causse (4C) permet la signature d'un nouveau contrat enfance-jeunesse unique pour la période 2015-18.

Jusqu'en 2003, le taux de cofinancement était de 63,5 % avec 90 % d'allocataires du régime général.

En 2004, le taux est passé à 65,5 % avec 76 % d'allocataires du régime général et 15,1 % d'allocataires MSA.

En 2011, le taux a été ramené à 55 % avec mise en place d'un taux cible d'occupation (70 % pour les structures d'accueil des jeunes enfants et 60 % pour les accueils de loisirs). Le taux d'allocataires MSA est passé à 22 % pour le territoire de l'ancienne CCNOT (Communauté de communes du causse nord-ouest du Tarn).

Objectifs du diagnostic

La réalisation du diagnostic a pour objectif de déterminer les points forts et faibles du territoire concerné en fonction des besoins et des attentes de la population concernée.

Il apportera des éléments de connaissance ciblés autour de :

- l'évolution du contexte local et des besoins
- l'analyse des besoins actuels et s'inscrivant sur le moyen et long terme
- l'analyse de l'offre existante
- l'analyse des partenariats existants ou pouvant être développés
- le sens du projet s'inscrivant dans le cadre plus large d'une politique familiale territoriale.

Les principales données démographiques et socio-économiques sont issues des services de la CAF du Tarn et de la MSA Midi-Pyrénées Nord.

I Le contexte local

Présentation du territoire

Depuis le 1er janvier 2013, 18 communes constituent le territoire de nouvelle Communauté de Communes du Cordais et du Causse (4C), qui rassemble les 9 communes de l'ancienne communauté du Pays cordais, les 7 de l'ancienne communauté du Causse Nord Ouest, les communes de Saint-Martin-Laguépie et de Livers-Cazelles.



BOURNAZEL
LES CABANNES
CORDES-SUR-CIEL
LABARTHE-BLEYS
LACAPELLE-SEGALAR
LIVERS CAZELLES
MARNAVES
MILHARS
MOUZIEYS-PANENS
PENNE
RIOLS LE
ROUSSAYROLLES
SAINT-MARCEL-
CAMPES
SAINT-MARTIN-
LAGUEPIE
SAINT-MICHEL-DE-VAX
SOUEL
VAOUR
VINDRAC-ALAYRAC

La communauté de communes est découpée en plusieurs paysages et se tourne vers différents bassins de vie :

- Le plateau cordais, zone calcaire et essentiellement viticole, qui se compose des communes de Amarens, Donnazac, Frousseilles, Livers Cazelles, Loubers, Noailles et Souel. Ces communes sont essentiellement tournées vers le Gaillacois et se sont massivement (sauf Souel et Livers Cazelles) désolidarisées des préoccupations des autres communes par leur adhésion à la communauté de communes Vère-Grésigne ainsi qu'au Pays du Gaillacois.
- La vallée du Cérou, composée des communes de Cordes-sur-Ciel, Les Cabannes, Labarthe-Bleys, Saint Marcel-Campes et Vindrac-Alayrac, naturellement orientées vers la ville d'Albi.
- Un paysage de type Ségala est observable sur les hauteurs avec les communes de Bournazel, Lacapelle Ségalar, Mouzieys Panens, Saint Marcel Campes et Saint Martin Laguépie.

- Les rebords de la Grésigne et les Causses : Situé complètement à l'ouest du territoire, le secteur des Causses présente un paysage de plateaux séparés par des cours d'eau (Aveyron, Cérou, Vère, Bombic), dont certains comme l'Aveyron ont creusé de véritables gorges bordées de falaises rocheuses. On y retrouve les communes de l'ancienne communauté du Causse Nord Ouest (Penne, St Michel de Vax, Vaour, Roussayrolles, Marnaves, Milhars, Le Riols).
Ce secteur forme une mosaïque agri-naturelle et un paysage caussenard affirmé (cultures, bois, gorges, pelouses sèches...) dans lequel le couvert boisé domine aujourd'hui fortement, en raison d'une déprise agro-pastorale importante. En limite sud-ouest, la forêt de Grésigne, massif gréseux, vient border le territoire.

Situé au nord-ouest du département, le territoire est aussi en interaction avec son département voisin du Tarn-et-Garonne et des bassins naturels tels que celui de l'Aveyron, dans une moindre mesure celui du Viaur et enfin celui du Cérou qui permet de déboucher sur la ville de Carmaux.

1 Données démographiques

	1968	1975	1982	1990	1999	2006	2011
Population	5 120	4 721	4 576	4 390	4 383	4 572	4 673
Densité moyenne (hab/km ²)	20,6	19,0	18,4	17,7	17,7	18,4	18,8

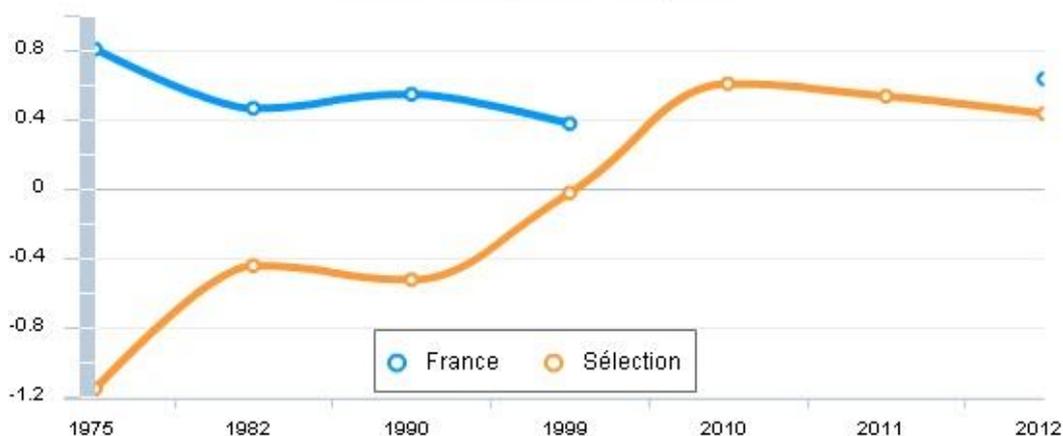
Sources : Insee, RP1968 à 1999 dénombrements, RP2006 et RP2011 exploitations principales.

Taux de Croissance Annuel Moyen (TCAM), Solde Naturel et Migratoire (en %) entre 1999 et 2010

	%	Tarn	Midi-Pyr.
TCAM	0,6%	0,8 %	1,1 %
Solde Naturel	- 4,8%	- 0,4 %	1.5 %
Solde Migratoire Apparent	5,4%	1,2 %	-0.4 %

Sources : Insee, RP1968 à 1999 dénombrements, RP2006 et RP2011 exploitations principales

CC du Cordais et du Causse (4 C) - Variation relative annuelle de la population (%) Evolution temporelle comparée



Sources : Insee, RP1968 à 1999 dénombrements, RP2006 et RP2011 exploitations principales

Le territoire de la Communauté de communes connaît une croissance démographique moyenne annuelle de 0.6 % ce qui est comparable au département du Tarn. Cependant, et plus qu'ailleurs, cette croissance est due à l'arrivée importante de nouvelles populations. Cette migration positive permet de compenser le solde naturel négatif.

Migration des populations

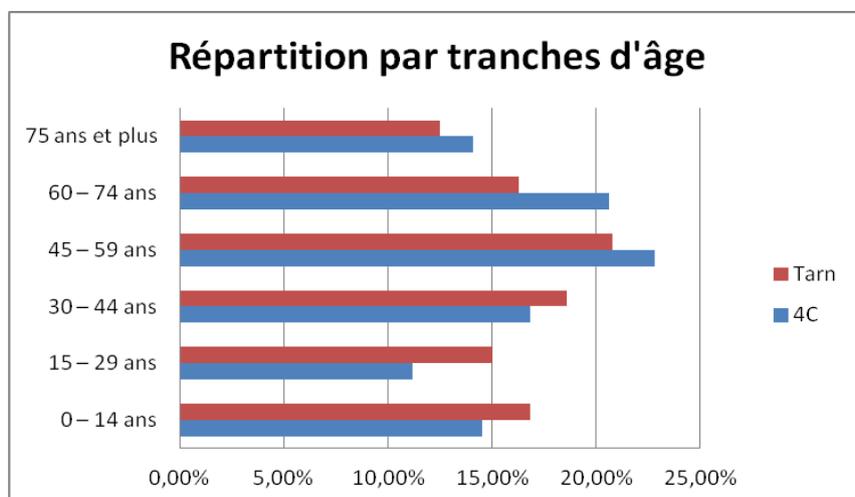
	2011	%
Personnes d'1 an ou plus habitant auparavant :	4 637	100,0
Même logement	4 150	89,5
Autre logement de la même commune	82	1,8
Autre commune du même département	178	3,8
Autre département de la même région	81	1,7
Autre région en France métropolitaine	108	2,3
Autre région dans un Dom	0	0,0
Hors de France métropolitaine ou d'un Dom	39	0,8

Sources : Insee, RP2011 exploitations principales

Population par tranches d'âge (en nombre et en %)

2010			Repères (%)	
			Tarn	Midi-Pyr.
Population Totale :	4688	100 %		
0 - 2 ans	124	2,6%	3,2%	3,3 %
3 – 5 ans	130	2,8%	3,3%	3,3%
6 – 10 ans	239	5,1%	5,7%	5,7%
11 – 14 ans	189	4,0%	4,6%	4,5%
15 – 29 ans	526	11,2%	15,0%	17,7%
30 – 44 ans	788	16,8%	18,6%	19,6%
45 – 59 ans	1067	22,8%	20,8%	20,4%
60 – 74 ans	965	20,6%	16,3%	15,0%
75 ans et plus	660	14,1 %	12,5%	10,5%

Sources : Insee, RP2011 exploitations principales



Sources : Insee, RP2011 exploitations principales

La tranche d'âge des 15-29 ans est sous représentée comparativement aux moyennes départementales et régionales. Cette tranche d'âge correspond aux années d'études et aux premières années de vie active.

Indice de Vieillessement

	Indice de Vieillessement	Pays	Tarn	Midi-Pyr
CC Cordais et Causse	136 %	122 %	94 %	83 %

Sources : Insee, RP2011 exploitations principales

Logiquement, le territoire a un indice de vieillissement assez important comparativement au département et à la région Midi Pyrénées mais est relativement proches des territoires ruraux (ex : territoire Pôle d'Equilibre Territorial et Rural de l'Albigeois et des Bastides).

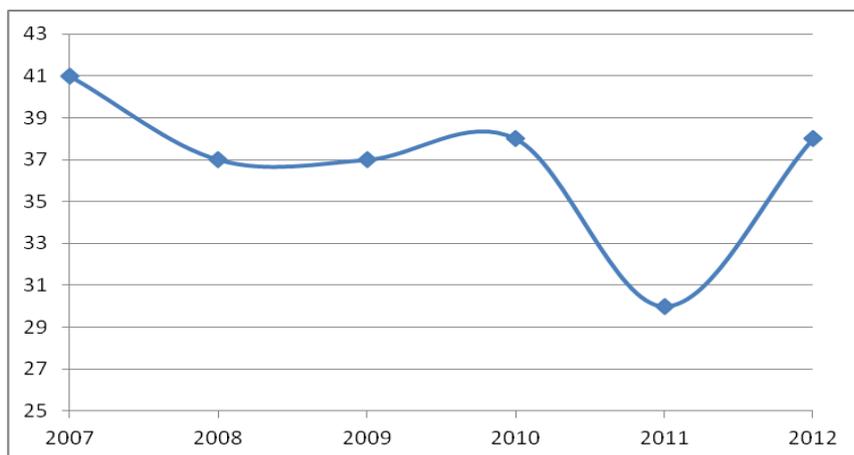
Plus l'indice est faible, plus le rapport est favorable aux jeunes (- de 20 ans) et plus il est élevé plus il est favorable aux personnes âgées (+ de 65 ans)

Evolution des naissances

2007	2008	2009	2010	2011	2012	Moins de 3 ans	Moins de 4 ans	Moins de 6 ans
41	37	37	38	30	38	106	143	221

Sources : BCA Caf 81

Evolution des naissances

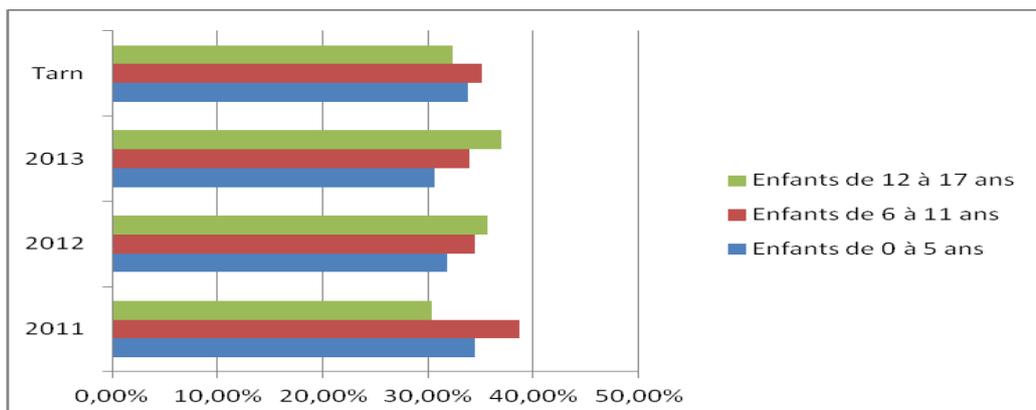


Sources : BCA Caf 81

Les enfants des familles allocataires par tranches d'âge

	2011		2012		2013		Tarn
Nombre d'allocataires	553		535		543		
Enfants de 0 à 2 ans révolus	94	17,0%	87	16,3%	77	14,2%	17,1%
Enfants de 3 à 5 ans révolus	97	17,5%	83	15,5%	89	16,4%	16,7%
Enfants de 6 à 11 ans révolus	214	38,7%	184	34,4%	184	33,9%	35,1%
Enfants de 12 à 17 ans révolus	168	30,4%	191	35,7%	201	37,0%	32,4%

Sources : BCA Caf 81



Sources : BCA Caf 81

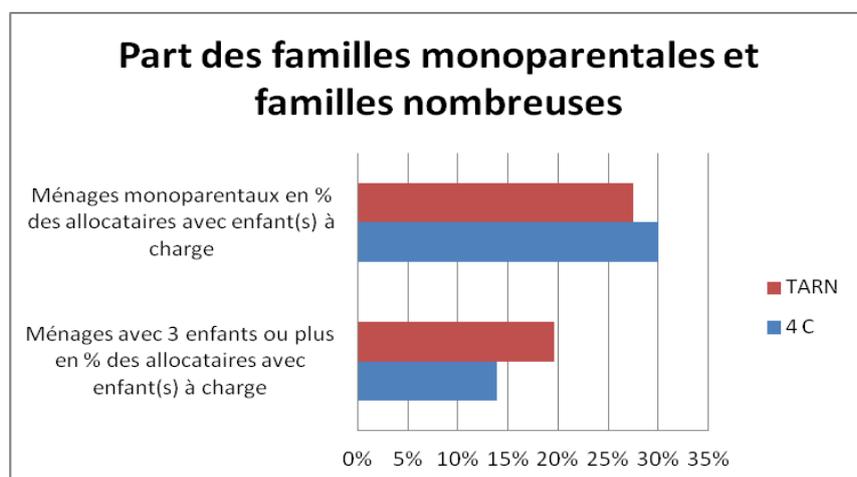
Le pourcentage d'enfants de 12 à 17 ans, supérieur au taux départemental confirme le regain démographique et la politique d'accueil de nouvelles familles qui se sont opérés depuis le début des années 2000.

2 LES TYPOLOGIES FAMILIALES

Familles nombreuses et familles monoparentales

	2011	2012	2013	Tarn
Allocataires avec enfant(s) à charge	332	321	323	36 575
Dont ménages avec 3 enfants ou plus	56	51	45	7 155
Ménages avec 3 enfants ou plus en % des allocataires avec enfant(s) à charge	16,9%	15,9%	13,9%	19,6%
Dont ménages monoparentaux	87	93	97	10 074
Ménages monoparentaux en % des allocataires avec enfant(s) à charge	26,2%	29,0%	30,0%	27,5%

Sources : BCA Caf 81



Sources : BCA Caf 81

Le territoire a une sous-représentation de familles nombreuses et une légère sur-représentation de familles monoparentales.

Composition des ménages

2011 en %	Nombre de ménages		Population des ménages
Ensemble	2 191	100,0	4 576
Ménages d'une personne	800	36,5	800
hommes seuls	305	13,9	305
femmes seules	495	22,6	495
Autres ménages sans famille	62	2,8	128
Ménages avec famille(s) dont la famille principale est :	1 330	60,7	3 648
un couple sans enfant	685	31,2	1 414
un couple avec enfant(s)	470	21,5	1 788
une famille monoparentale	175	8,0	446

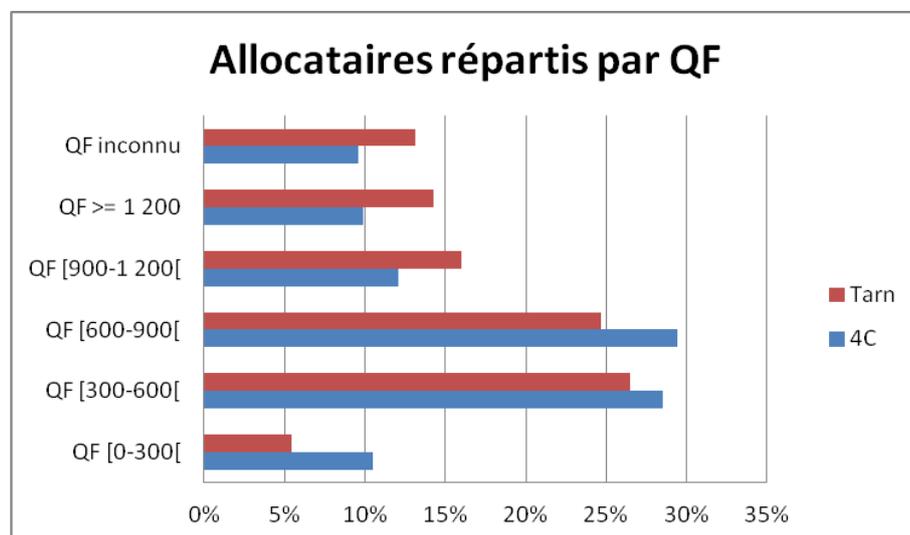
Sources : Insee, RP2011 exploitations principales

3 LE NIVEAU DE RESSOURCES DES FAMILLES

Répartition des allocataires par Quotient Familial

	2011	2012	2013		Tarn
QF [0-300[31	25	34	10,5%	5,4%
QF [300-600[118	105	92	28,5%	26,5%
QF [600-900[88	82	95	29,4%	24,7%
QF [900-1 200[41	49	39	12,1%	16,0%
QF >= 1 200	22	32	32	9,9%	14,3%
QF inconnu	32	28	31	9,6%	13,1%

Sources : BCA Caf 81

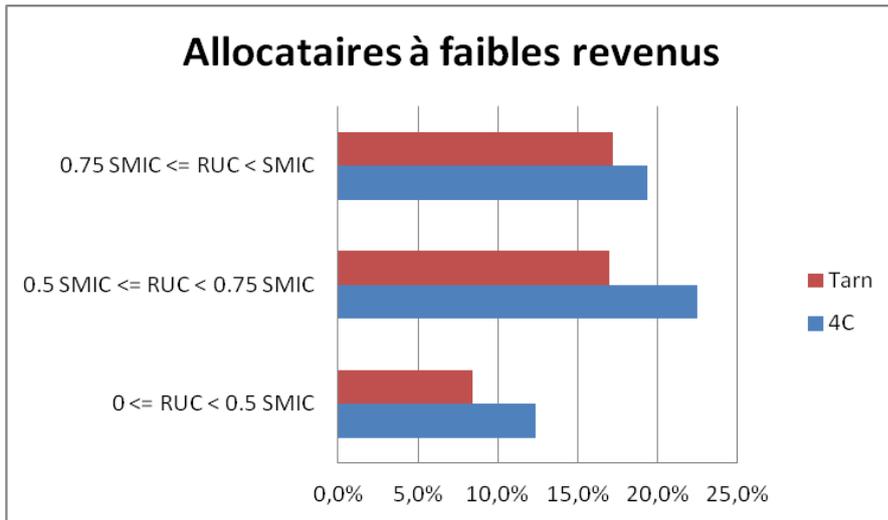


Sources : BCA Caf 81

Les revenus

	Cordais Causse		Tarn
0 <= RUC < 0.5 SMIC	67	12,3%	8,40%
0.5 SMIC <= RUC < 0.75 SMIC	122	22,5%	17,01%
0.75 SMIC <= RUC < SMIC	105	19,3%	17,17%
1 SMIC <= RUC < 1.5 SMIC	116	21,4%	21,06%
1.5 SMIC <= RUC < 99999	44	8,1%	10,90%
ressources indéterminées	45	8,3%	10,85%
allocataires "hors champ"	44	8,1%	14,61%

Sources : BCA Caf 81



Sources : BCA Caf 81

Les allocataires connaissent une grande précarité avec des revenus largement en-dessous de la moyenne départementale. De même, le pourcentage de bénéficiaires du RSA est de 10 points supérieur à la moyenne départementale.

Les autres revenus

REVENU GARANTI ET COMPLEMENT	
nombre de bénéficiaires	189
nombre de personnes couvertes	326
AAH	
nombre de bénéficiaires	36
nombre de personnes couvertes	50
COMPLEMENT AAH	
nombre de bénéficiaires	8
RSA DROIT COMMUN	
nombre de bénéficiaires	153
nombre de personnes couvertes	268

Sources : BCA Caf 81

	2011	2012	2013	Tarn
Bénéficiaires du RSA	137	146	153	12 211
Bénéficiaires du RSA en % du nb d'allocataires	24,8%	27,3%	28,2%	18,7%

Sources : BCA Caf 81

4 L'URBANISME ET L'HABITAT

Catégories de logements

	2010	%	Tarn	Midi-Pyr.
Ensemble	3 482	100 %		
Résidences Principales	2 178	63 %	84 %	81 %
Résidences Secondaires	1 048	30 %	7 %	10 %
Logements Vacants	257	7 %	9 %	8 %
Maisons	3 161	91 %	78 %	66 %
Appartements	272	8 %	21 %	33 %

Sources : Insee, RP2011 exploitations principales

Territoire très touristique. Le nombre de résidences secondaires est fortement présent avec près d'un tiers des logements concernés (soit trois fois plus que la moyenne régionale).

Statut de l'occupant

	2010	%	Tarn	Midi-Pyr
Propriétaire	1 630	75 %	67 %	61 %
Locataire	423	19 %	31 %	36 %
Dont logement HLM	43	2 %	7 %	8 %
Logé gratuit	125	6 %	2 %	3 %

Sources : Insee, RP2011 exploitations principales

3 occupants sur 4 sont propriétaires de leur logement.

Documents d'urbanisme

Nom commune	Document applicable
BOURNAZEL	Carte Communale
LES CABANNES	Plan Local d'Urbanisme
CORDES-SUR-CIEL	Plan Local d'Urbanisme
LABARTHE-BLEYS	Règlement National d'Urbanisme
LACAPELLE-SEGALAR	Règlement National d'Urbanisme
LIVERS-CAZELLES	Carte Communale
MARNAVES	Règlement National d'Urbanisme
MILHARS	Carte Communale
MOUZIEYS-PANENS	Carte Communale
PENNE	Plan d'Occupation des Sols : <u>PLU en cours</u>
LE RIOLS	Carte Communale
ROUSSAYROLLES	Carte Communale
SAINT-MARCEL-CAMPES	Carte Communale
SAINT-MARTIN-LAGUEPIE	Carte Communale
SAINT-MICHEL-DE-VAX	Règlement National d'Urbanisme
SOUEL	Carte Communale
VAOUR	Carte Communale
VINDRAC-ALAYRAC	Carte Communale

5 LES EQUIPEMENTS ET SERVICES

Enfants âgés de 0 à 2 ans

	Nbre d'enfants - de 3 ans	Taux de couverture 2011
CORDAIS ET CAUSSE	105	52,57
MOYENNE TARN		53,15
MOYENNE France		54,00

Sources : BCA Caf 81

Evolution de l'offre d'accueil des jeunes enfants

TERRITOIRES Années	CORDES-VAOUR						TARN					
	2011		2012		2013		Evolution annuelle moyenne sur 3 ans		2013		Evolution annuelle moyenne sur 3 ans	
Estimation de la capacité d'accueil	Capacité théorique	Pour 100 enfants <3 ans	Capacité théorique	Pour 100 enfants <3 ans	Capacité théorique	Pour 100 enfants <3 ans	Capacité théorique	Evolution	Capacité théorique	Pour 100 enfants <3 ans	Capacité théorique	Evolution
des assistantes maternelles en activité	39	37,5	29	31,5	21	25,3	-26,3 %	↘	3 105	26,5	-1,8 %	▬
des EAJE (PSU) *	ND	ND	34	37,0	34	41,0	ND		2 329	19,9	ND	
en école maternelle	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND		579	4,9	ND	
au titre du CMG garde à domicile & structure	NS	1,0	NS	1,1	NS	2,4	+41,4 %	↗	198	1,7	-5,3 %	↘
en micro crèches Paje	NS	0,0	NS	0,0	NS	0,0	ND		86	0,7	+32,5 %	↗
Offre totale *	40	38,5	64	69,6	57	68,7	+19,9 %	↗	6 297	53,7	+34,3 %	↗
Pour un nombre d'enfants Caf & Msa < 3 ans de :	103		92		83		-10,2 %	↘	11 725		-1,0 %	▬

*: présence de données Non Validées (NV) en 2013 pouvant fausser l'évolution annuelle

Même si le taux de couverture des services de garde est quasiment identique à la moyenne départementale (52,57), on peut noter que la capacité d'accueil en EAJE pour 100 enfants, est 2 fois supérieure à la moyenne départementale.

Evolution du public potentiel

TERRITOIRES Années	CORDES-VAOUR				TARN			
	2011	2012	2013	Evolution annuelle moyenne sur 3 ans		2013	Evolution annuelle moyenne sur 3 ans	
Enfants Caf & Msa < 3 ans	103	92	83	-10,2 %	↘	11 725	-1,0 %	▬
Enfants Caf & Msa < 3 ans avec RSA ou AAH	ND	11	11	ND		2 130	ND	
Enfants Caf & Msa < 3 ans sous le seuil des bas revenus	ND	24	26	ND		3 088	ND	
% enfants Caf & Msa < 3 ans sous le seuil des bas revenus	ND	26,1 %	31,3 %	ND		26,3 %	ND	
% des 1ères naissances Caf & Msa < 1 an	61,3 %	51,6 %	36,4 %	-12,5 %	↘	41,8 %	-0,9 %	▬
Familles Caf & Msa avec enfants < 3 ans	97	87	75	-12,1 %	↘	10 843	-0,9 %	▬
Dont monoparents	15	13	10	-18,4 %	↘	1 390	+3,2 %	↗
Dont % de monoparents	15,5 %	14,9 %	13,3 %	-1,1 %	↘	12,8 %	+0,5 %	▬
Dont tous les parents Caf travaillent	46	43	41	-5,6 %	↘	5 261	-0,9 %	▬
Dont % des parents Caf qui travaillent	47,4 %	49,4 %	54,7 %	+3,6 %	↗	48,5 %	+0,0 %	▬

Une forte baisse du nombre d'enfants de - de 3 ans et notamment des enfants de « premières naissances » ce qui indique un faible renouvellement des petits enfants pour les années à venir.

Evolution de la tension sur l'accueil

TERRITOIRES Années	CORDES-VAOUR				TARN	
	2011	2012	2013	Evolution annuelle moyenne sur 3 ans	2013	Evolution annuelle moyenne sur 3 ans
Enfants inscrits par place en EAJE (PSU) *	ND	2,1	2,3	ND	2,6	ND
Assistantes maternelles en activité pour 100 enfants Caf & Msa < 3 ans	5,8	6,5	8,4	+20,3 % ↗	10,1	-0,4 % ⇐
Nb. moyen d'enfants < 6 ans gardés par une assistante maternelle	2,5	3,0	2,6	+1,4 % ⇐	2,9	-0,1 % ⇐
% des assistantes maternelles accueillant 5 enfants ou +	0,0 %	0,0 %	0,0 %	+0,0 ⇐	13,7 %	+0,4 ⇐
Nb. moyen d'heures rémunérées par enfant gardé par assistante maternelle	244 h	203 h	168 h	-17,0 % ↘	102 h	-1,9 % ⇐
Montant du salaire horaire moyen net des assistantes maternelles	3,55 €	3,15 €	3,19 €	-5,2 % ↘	3,45 €	+2,4 % ↗
Enfants gardés sur le territoire par une assistante maternelle	15	18	18	+9,5 % ↗	3 402	-1,5 % ⇐
Attractivité du territoire pour les assistantes maternelles	-22	-22	-15	-17,4 % ↘	-130	+3,7 % ↗
% des assistantes maternelles de 60 ans et plus	16,7 %	16,7 %	14,3 %	-1,2 % ↘	7,0 %	+0,6 % ↗

*: présence de données Non Validées (NV) en 2013 pouvant fausser l'évolution annuelle

Un nombre d'assistantes maternelles toujours en dessous de la moyenne départementale mais en progression

Effectifs des écoles de la 4 C

	2010	2011	2012	2013	2014
Cordes/Ciel	226	203	198	188	177
Penne	50	38	37	33	36
Vaour	46	45	44	38	32
Milhars	15	7	18	13	15
Total	337	293	297	272	260

Une baisse continue des effectifs, due en partie au départ des élèves nés en l'an 2000 (effet baby boom), mais qui semble s'accroître...

Conséquences :

Fermeture de 2 classes à Cordes depuis 2010.

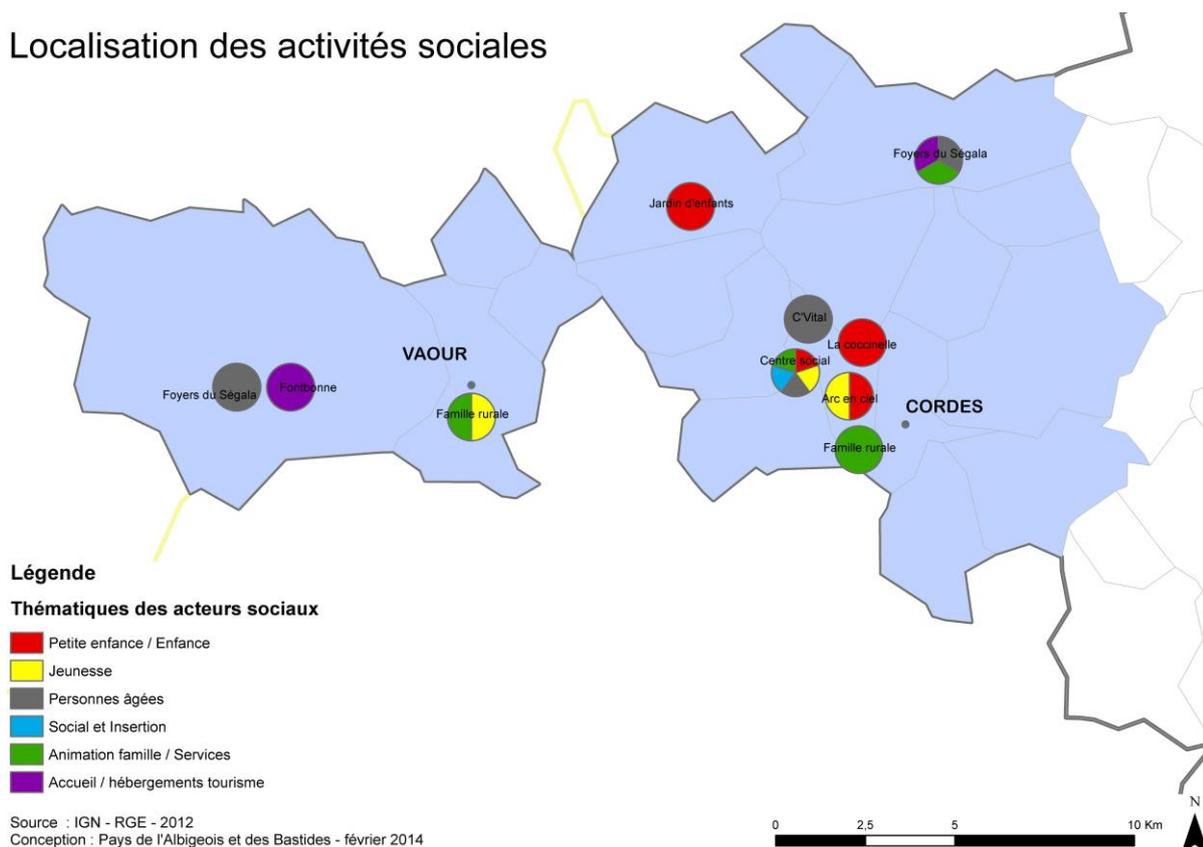
Fermeture d'une classe à Penne, prévue pour la rentrée 2015.

Début 2015, 22 enfants accueillis dans les écoles de la 4 C résidaient hors territoire. De la même façon, des enfants du territoire sont accueillis dans les écoles limitrophes (Salles-Virac, Le Ségur-Laparrouquial, Laguépie, Varen) ou dans des établissements privés.

Les collégiens du territoire sont accueillis majoritairement au collège Val Cérou de Cordes, mais également au collège Pierre Bayrou de St Antonin-Noble-Val (+ élèves en établissements privés).

LA LOCALISATION DES STRUCTURES, EQUIPEMENTS ET SERVICES

Localisation des activités sociales



Accueil enfance (0/5 ans révolus)	Accueil collectif	Centre multi-accueil La Coccinelle- Accueil Enfance Jeunesse à Les Cabannes
		Jardin d'enfants de Milhars
	Accueil individuel chez les assistantes maternelles	8 assistantes maternelles agréées dont 7 en activité : 2 à Cordes/Ciel 2 aux Cabannes 1 à St Marcel Campes 1 à Bournazel 1 à St Martin Laguépie 1 à Marnaves (en congé parental)
	Service complémentaire : le RAM	Relais Assistantes Maternelles la Cabane des Pitchoux Centre social Cordes Vaour
Accueil jeunesse (jusqu'à 17 ans révolus)	Service déclaré à la DDCSPP	Accueil de loisirs : Arc-en-Ciel – Accueil Enfance Jeunesse à Les Cabannes Accueil Péri-scolaire : Arc-en-Ciel –Ecole primaire à Cordes/Ciel et ALAE de Vaour

	<p>Services complémentaires (équipements culturels, sportifs, PIJ) Liste non exhaustive</p>	<p>A Cordes/Ciel : Ecole de danse, conservatoire de musique et de danse, hand-ball, judo et Ju Ji Tsu, football, tennis, step et ateliers d'éveils corporels. Musées et médiathèque. Ecole primaire du pays cordais (maternelle et élémentaire), collège avec salle et terrain de sports, salle polyvalente, stade, salle de loisirs de La Mazière, nombreuses associations...</p> <p>A Les Cabannes : PIJ, permanence Mission Jeunes, permanence assistante sociale, consultations PMI, animation gérontologique (C'Vital), ateliers et sorties familles au centre social Cordes/Vaour, friperie associative, recyclerie associative, base de loisirs Le Garissou avec espace aquatique, terrain multisports et mini-golf, club d'arts martiaux, USC Cyclotourisme, animations estivales, cinéma, théâtre, Terrain de pétanque et terrain multisports au Féral, mise en place en 2011 d'un espace jeunes dans l'ancienne cour de l'école (tables, bancs, table de ping-pong, baby foot) ..</p> <p>A Vindrac-Alayrac, gare SNCF A Souel, lac de pêche... A Mouzieys Panens, terrain de football et de pétanque... A Bournazel, terrain de foot, de pétanque et club de rugby... A Saint Martin Laguépie, foyer du Ségala...</p> <p>A Milhars, école à classe unique, jardin d'enfants, camping, bibliothèque en fois par semaine, cinécran/mois, bar associatif, salle polyvalente, terrain de pétanque, verger communal, 12 associations</p> <p>A Vaour, une école, une salle</p>
--	--	---

		<p>polyvalente, un terrain de pétanque, un terrain de foot, une friperie associative (famille rurale), multiples activités associatives sportives et culturelles (bar associatif, Eté de Vaour, Vaour loisirs +...).</p> <p>A Penne, une permanence personnes âgées (C'Vital), une salle polyvalente, une salle 3° âge, une école, un espace communal sportif et associatif comprenant : un terrain de pétanque, 2 courts de tennis plein air, un salle de sport (tennis, badminton) un club house équipé, Espace volley, tables de ping pong, Multiples associations actives (chasse, patrimoine, fêtes...).</p> <p>Au Riols, salle des fêtes, terrain de pétanque, associations très actives (ambiance riolaise...).</p>
--	--	--

6 LA VIE ECONOMIQUE LOCALE

Mobilité des actifs

Lieu de travail des actifs de 15 ans ou plus ayant un emploi qui résident dans la zone

	2010	%	1999	%	Repères 2010 (%)	
					Tarn	Midi-Pyr.
Ensemble	2076	100%	1772	100%		
Travaillent :						
dans la commune de résidence	791	38%	840	47%	41%	46%
dans une commune autre que la commune de résidence :	1285	62%	932	53%	59%	54%
située dans le département de résidence	1027	49%	743	42%	47%	47%
située dans un département de la région de résidence	230	11%	160	9%	11%	4%
située dans une autre région de la France métropolitaine	26	1%	26	1%	2%	2%

Sources : Insee, RP1968 à 1999 dénombrements, RP2006 et RP2011 exploitations principales

Territoire fortement rural, les actifs travaillent en majorité en dehors de leur commune de résidence. On peut noter que les actifs travaillent dans le département du Tarn même s'il est limitrophe du Tarn-et-Garonne. Cette situation s'est d'ailleurs inversée par rapport au dernier recensement de 1999.

Taux d'activité des parents

	2011	2012	2013	Tarn 2013
Taux d'activité masculine (25-49 ans)	84,4%	85,2%	86,3%	85,9%
Taux d'activité féminine (25-49 ans)	76,3%	79,7%	81,0%	75,3%
taux de chômage	12,3%	12,7%	13,3%	11,3%
Double activité / familles 0-2 ans	52,3%	52,4%	59,4%	51,1%
Double activité / familles 3-5 ans	52,9%	59,7%	59,3%	54,7%
Double activité / familles 6-11 ans	58,3%	63,0%	62,1%	61,3%

Sources : BCA Caf 81

Le taux de double activité parents d'enfants de 0 à 2 ans a fortement progressé en 2013 et montre que les besoins de garde restent importants et fluctuants. Dès 3 ans, l'activité professionnelle est aussi forte, bien supérieure à la moyenne départementale... Le taux de congés parentaux reste donc important dans la 4 C.

Salariés de 15 à 64 ans par sexe et temps partiel en 2010

	Ensemble	dont % temps partiel	Tarn	Midi-Pyr.
Hommes	686	9%	7%	8%
Femmes	756	35%	36%	31%

Sources : Insee, RP2011 exploitations principales

Statut et conditions d'emploi des 15 ans ou plus ayant un emploi

	CORDAIS CAUSSE		Tarn	Midi-Pyr
Ensemble :	2 076	1%	1%	1%
Salariés dont :	1 454	70%	83%	84%
Titulaire de la fonction publique, CDI...	1 267	61%	70%	71%
CDD	133	6%	8%	9%
Intérim	14	1%	2%	2%
Emplois aidés	12	1%	1%	1%
Apprentissage Stage	27	1%	2%	2%
Non salariés dont :	622	30%	17%	16%
Indépendants	431	21%	9%	9%
Employeurs	161	8%	7%	6%
Aides familiaux	30	1%	0%	0%

Sources : Insee, RP2011 exploitations principales

Population active de 15 à 64 ans selon la catégorie socioprofessionnelle :

	2010	%	Repères 2010 (%)		
			Pays	Tarn	Midi-Pyr.
Ensemble dont :	1 888	100%			
Agriculteurs exploitants	170	9,0%	8,4%	3,5%	3,1%
Artisans, commerçants, chefs d'entreprise	305	16,2%	8,2%	7,6%	6,8%
Cadres et professions intellectuelles supérieures	218	11,5%	7,1%	10,6%	15,4%
Professions intermédiaires	346	18,3%	21,5%	23,5%	24,8%
Employés	452	24,0%	30,1%	30,2%	28,6%
Ouvriers	381	20,2%	23,9%	23,7%	20,5 %

Sources : Insee, RP2011 exploitations principales

Artisans et commerçants sont surreprésentés, ainsi que les exploitants agricoles.

Emplois de la CC Cordais et Causse selon le secteur d'activité en 2010 :

		%	Tarn	Midi-Pyr
Ensemble	1 423	100 %		
Agriculture	214	15,1%	5,7%	4,5%
Industrie	147	10,3%	14,8%	12,9%
Construction	133	9,3%	7,7%	7,5%
Commerce, transports, services divers	583	41,0%	37,8%	43,0%
Administration publique, enseignement, santé, action sociale	346	24,3%	34,0%	32,0%

Sources : Insee, RP2011 exploitations principales

Le tissu des entreprises de la Communauté de Communes est essentiellement composé de TPE (très petites entreprises), les établissements ayant aucun salarié ou ayant un effectif inconnu, représentent près de 63 % des entreprises., 35% pour celles de 1 à 9 salariés et seulement 2 % pour celles comprises entre 10 et 49 salariés.

Emploi par secteur d'activités : Les entreprises commerciales et de service représentent près de 2/3 de l'activité économique.

Nombre d'entreprises par secteur d'activité au 1er janvier 2013

	Nombre	%
Ensemble	407	100,0
Industrie	51	12,5
Construction	74	18,2
Commerce, transports, services divers	253	62,2
dont commerce et réparation automobile	87	21,4
Administration publique, enseignement, santé, action sociale	29	7,1

Source : Insee, REE (Sirène).

AUTRES ACTIVITES ET SERVICES AU PUBLIC (liste non exhaustive) :

A Cordes/Ciel : tous commerces et artisans, maison de retraite, gendarmerie, centre de secours, service route du Conseil Général, médecins, dentistes, pharmacie, kinésithérapeutes, services de soins infirmiers, ostéopathes, centre pastoral, logements sociaux...

Aux Cabannes : boulangerie, quincaillerie, grainèterie, hôtel-restaurant, bar-tabac, carrière, garage auto, carrossier, kinésithérapeute, infirmières, siège de la communauté de communes et de syndicats intercommunaux, agence postale, logements sociaux, déchèterie Trifyl...

A Vindrac-Alayrac : gare SNCF et entreprise de négoce agricole...

A Milhars : office de tourisme et agence postale, logements communaux, gites, camping, déchèterie Tryfil, maison de vie en construction (C'Vital)...

A Vaour : une épicerie boulangerie, un garage, un bureau de poste, un centre de secours, une salle polyvalente, une permanence médicale, entreprises forestières, logements sociaux...

A Penne, une épicerie-boulangerie, un bar café restaurant tabac, un office de tourisme et agence postale, logements communaux, ...

...

7 LES ELEMENTS DE PROSPECTIVE

- Urbanisme maîtrisé à Cordes/Ciel et Les Cabannes (P.L.U. approuvé). Cartes communales en cours dans la quasi-totalité des autres communes.

A Penne, PLU en cours de réalisation.

A Vaour, un projet de rachat de la gendarmerie qui a fermé l'an passé. Ce qui permettra de créer des logements sociaux et une maison de services au public (Poste, Espace de Vie Sociale, permanence médicale, centre de gestion...) A noter, une forte augmentation de la population sur cette commune lié en partie à un dynamisme culturel foisonnant.

- Nombreux logements sociaux en locatif à Cordes/Ciel et Les Cabannes, mais l'augmentation du nombre de familles monoparentales accentue la demande en logement (2 logements pour 1 famille "éclatée")

- Légère reprise de l'activité immobilière (achats, construction...)

- baisse des effectifs des écoles : fermeture d'une classe sur le RPI Penne-Vaour après la fermeture de 2 classes à Cordes/Ciel depuis 2010

- aggravation de la précarité des ménages

- l'arrivée de nouvelles populations reste aléatoire : le coût des déplacements en milieu rural, ajouté au manque d'emplois et/ou leur faible rémunération risquent de décourager l'accession à la propriété de jeunes couples, sur notre territoire

- il faut prêter attention à la baisse du bénévolat, au découragement de certains dirigeants associatifs, qui doivent faire face à des difficultés de plus en plus grandes au niveau de la gestion financière et humaine de leur structure.

II Analyse de l'offre de service

Un an avant la fusion des communautés de communes du Pays Cordais et du Causse Nord-Ouest du Tarn, les élus ont tenu à se rencontrer à plusieurs reprises pour évaluer leurs offres de service spécifiques (2012).

Dès la création de la nouvelle communauté de communes, une commission sociale s'est rapidement mise en place et a effectué un pré-diagnostic en 2013 pour chaque structure sociale, avec l'aide des techniciens du Pays Albigeois et Bastides, puis s'est réunie régulièrement au cours de l'année 2014, très souvent en privilégiant une thématique ou une tranche d'âge précise :

Pré-diagnostics :

Association Arc-en-Ciel : 15 octobre 2013

Multi-accueil La Coccinelle : 10 octobre 2013

Jardin d'enfants de Milhars : réunions du 6 juin 2013, 25 juin 2013 et 9 juillet 2013 et pré-diagnostic du 15 octobre 2013

Association C'Vital : 11 octobre 2013

Centre Social Cordes-Vaour : 8 octobre 2013

Foyer des associations du Ségala : 1er octobre 2013

Fontbonne Espace Nature : 9 octobre 2013

Le 20 décembre 2013, le **Projet Educatif de Territoire** (PEDT) a été validé par la 4 C.

Réunions de la commission sociale en 2014 (plénières) :

15 mai 2014

26 juin 2014

16 octobre 2014

18 décembre 2014

Rencontres petite enfance :

28 août 2014 au Centre Social

27 novembre 2014 à Vaour

3 décembre 2014 aux Cabannes

4 décembre 2014 à St Martin Laguépie

Rencontres autour de la problématique de la jeunesse (ados) :

29 septembre 2014

Rencontres sur la thématique de la **prévention des conduites addictives** à destination du public jeunesse (partenariat A.N.P.A.A. 81 - centre social et 4 C)

2 décembre 2014

27 janvier 2015

Rencontre sur la thématique du lien social :

18 septembre 2014

Chacune des réunions a fait l'objet d'un compte-rendu, largement diffusé.

Equipements et services : analyse et repérage des besoins

1 Accueil enfance (0/5 ans révolus)

1.1 Accueil collectif

Multi accueil « La coccinelle »

FICHE D'IDENTITE DE LA STRUCTURE

Président : Thomas Brabant

Conseil d'administration : 9 personnes (parents) et 2 représentants de la Communauté de Communes.

Trésorier Adjoint: Joël Morais Mesquita

Adhérents et/ou Usagers : **26 Enfants différents**

Périmètre d'intervention : Communauté de communes + communes limitrophes

Convention : CAF/Communauté de Communes

ACTIVITES

20 places en multi-accueil (26 enfants accueillis)

Horaires 8h00 – 18h00 soit **10h** par jour

Fermeture 2 semaines en août + 2 semaine à Noël

Taux d'occupation satisfaisant avec une majorité d'accueil régulier. Une augmentation régulière du nombre de temps pleins.

Depuis octobre 2013, nous avons mis en place, le logiciel petite enfance pour améliorer notre gestion administrative de la structure (facturations, contrat, etc.)

La structure a 2 emplois aidés actuellement

Partenariat/

ALSH situé en dessous par une convention de mise à disposition des locaux

Animation avec la maison de retraite

Accueil du RAM

Projets partagés avec le jardin d'enfants (Spectacle de Noël...)

Médiathèque

Ecole maternelle

Nombre total de salariés : 8			Nombre ETP : 6.5		
Fonction et qualification	Nom du salarié	H/F	Type contrat	Tps de travail	Observations
Responsable technique (EJE)	Claire PETITGRAND CESARI FABRICE	F H	CDI CDD	35	Congés parental
Auxiliaire petite enfance, Co-responsable	Emilie FOURNIE	F	CDI	35	
Auxiliaire petite enfance	Elodie CARRIERE	F	CDI	35	
Animatrice petite enfance	Rachel BONNEFOY	F	CDI	35	
Animatrice petite enfance	Amandine BACHAUD	F	CAE	20	

Animatrice petite enfance	Annie LELOUP	F	CDI	27	
Animatrice petite enfance	Elise POIRSON	F	CAE	20	
Agent d'entretien	Martine DENONAIN	F	CDI	25	

MODIFICATION

L'association assume le budget du surcout lié aux couches ainsi que la collation du matin ,et le gouter

DIFFICULTES / BESOINS IDENTIFIES

- **Financiers** : Structure sans difficultés majeure à ce jour. Excédent de 1500€. Le fond de roulement assure un ou deux trimestres de trésorerie. Nécessité de conserver ce niveau de fonds propres.

- **Heures supplémentaires** : Beaucoup d'heures supplémentaires pour la structure. Mise en place d'un règlement interne imposant de rattraper ou à défaut de payer ces heures dans le mois suivant pour éviter un cumul trop important.

-Problématique repas

En ce qui concerne les repas, à ce jour, la structure disposerait d'un prestataire pour fournir des repas de qualité, livrés en liaison froide et remis en température, mais le budget de l'association ne peut supporter le surcoût évalué à 18 000 euros.

Les repas sont donc actuellement fournis par les parents (choix personnel), car la structure propose actuellement des repas industriels (ex blédichef, petit pots) qui ne conviennent pas aux familles.

-Besoins :

- Revêtement au sol, terrasse extérieure
- Repas de qualité en liaison froide
- Aménagement stockage des jouets extérieur + local poussettes
- Panneau « attention enfants » pour le parking
- Miroir sortie parking
- ralentisseur à l'entrée du parking

Suite à la visite de la PMI du 17 avril 2015 des modifications devront être apporté à la structure pour des raisons de sécurité :

- mise en place d'un grillage de 1 m50 à la terrasse extérieure + protection avec grillage du côté du dénivelé
- Digicode au portillon+ fermeture avec sonnette a la porte d'entrée
- Mise au norme de la grosse structure avec toboggan du jardin

TABLEAU DE BORD

BP
incomplet

1. ACTIVITE	2006	2010	2011	2012	2013	2014
Nombre de places	32	20	20	20	20	20
Amplitude d'ouverture/an	3 105	2 360	2 360	2 349	2 320	2 320
Activité théorique retenue CAF <i>Préciser "standard" ou "modulé"</i>	99 360	41 220	41 220	41 070	40 352	40 352
	<i>Standard</i>	<i>Modulé</i>	<i>Modulé</i>	<i>Modulé</i>	<i>Modulé</i>	<i>Modulé</i>
Enfants inscrits dans l'année	113	54	37	33	47	30
Activité réalisée	37 389	24 958	24 806	27 532	27 861	27 410
Activité facturée	38 739	28 174	28 920	32 421	31 386	30 005
Taux de fréquentation (actes facturés)	38,99%	68,35%	70,16%	78,94%	77,78%	74,36%

2.1 CHARGES / PRIX DE REVIENT

Charges de personnel	200 620	147 433	154 031	167 003	158 431	
Concours gratuits	4 342	4 632	4 715	4 715	4 715	
Autres charges	46 251	26 442	21 867	21 378	31 243	
Total CHARGES	251 213	178 507	180 613	193 096	194 389	0
Prix de revient (acte facturé)	6,48	6,34	6,25	5,96	6,19	0,00

2.2 ORGANIGRAMME

Personnel Total en ETP	9,09	6,71	6,69	6,51	6,71	
En encadrement des enfants	7,37	5,51	5,11	5,46	4,43	

3. PRODUITS / RESULTAT

Produits familles	48 699	27 982	28 409	31 162	30 322	27 392
Produits Caf PSU	77 509	78 016	78 728	101 703	106 703	97 455
Produits Msa PSU		7 845	16 602	12 321	6 416	
Produits Etat	46 967	41 691	10 129	3 379	915	
Produits Collectivité locale	31 960	32 982	38 915	39 715	40 198	
Produits Autres Collectivité locale		470		2 673	0	
Autres produits (*)	23 098	16 858	5 961	7 994	8 411	
Transferts de charges	1 742		825	1 455	1 424	
Total PRODUITS	229 975	205 844	179 569	200 402	194 389	
Résultat	-21 238	27 337	-1 044	7 306	0	0

(*) Dont fonds d'accompagnement
CNAF

3 976 3 471 10 200

4. CADRAGE CEJ

15,1%

Activité théorique Objectif CEJ	52 980	52 980	52 980	52 980	52 980	52 980
Activité théorique mise en œuvre		47 120	47 200	46 980	46 400	46 400
Matérialité de l'action		0,89	0,89	0,89	0,88	0,88
PS CE - CTL	15 204					
PS CEJ Caf contractuelle (cible + dégressive)		15 204	15 204	15 204	15 204	15 204
PS CEJ Caf mise en paiement		13 196	13 545	13 482	13 316	
Montant réfaction caf		-2 008	-1 659	-1 722	-1 888	
PS CEJ MSA mise en paiement		1 993	2 045	2 036	2 011	0

	2006	2010	2011	2012	2013	2014
Ratio de surfacturation	1,04	1,13	1,17	1,18	1,13	1,09
Nb d'inscrits par place (moyenne sur l'année)	3,53	2,70	1,85	1,65	2,35	1,50
Prix de revient du personnel par heure travaillée	12,13	12,06	12,66	14,09	12,96	#DIV/0!
Participation des familles par Heure	1,26	0,99	0,98	0,96	0,97	0,91
Taux de participation de la ou des collectivités	12,7%	18,7%	21,5%	22,0%	20,7%	#DIV/0!
Part Cnasea sur charges de personnel (en %)	23,4%	28,3%	6,6%	2,0%	0,6%	#DIV/0!

EVALUATION	Moyenne TARN	SERVICE	Moyenne TARN 2010	Moyenne TARN 2010
	Acc Collectifs année 2010	2013	Micro-crèches	TOUS les équipements
Prix de revient par heure facturée	7,17	6,19	7,21	7,18
Nb d'inscrits par place (moyenne sur l'année)	2,60	2,35	2,06	2,68
Ratio de surfacturation	1,11	1,13	1,0240	1,1057
Taux de fréquentation	74,5%	77,8%	72,54%	73,77%
Prix de revient du personnel par heure travaillée	15,66	12,96	10,27	15,53
Participation des familles par Heure	1,38	0,97	0,92	1,34
Taux de participation de la ou des collectivité(s)	32,9%	20,7%	39,13%	35,69%
Part Cnasea sur charges de personnel (en %)	6,1%	0,6%	20,31%	5,10%

Jardin d'enfants de Milhars

FICHE D'IDENTITE DE LA STRUCTURE

<u>Présidente</u> : Caroline Miguel	<u>Conseil d'administration</u> : 7 personnes. Mise en place d'un organigramme interne avec répartition des tâches des membres du CA. Rencontre hebdomadaire entre le bureau et les salariés
<u>Trésorière</u> : Vivas Raquel	<u>Adhérents et/ou Usagers</u> : 13 enfants inscrits 20 Familles adhérentes
<u>Périmètre d'intervention</u> : Milhars et commune alentours dont certaines communes du Tarn et Garonne	<u>Conventions</u> : CAF/Communauté de Communes/ACEPP

ACTIVITES

Historiquement le jardin d'enfants a été créé par l'association des parents d'élèves de Milhars pour maintenir les effectifs de l'école primaire unique par un accueil petite enfance (2-4 ans) et un accueil passerelle pour les 4-6 ans en amont de leur entrée à l'école.
Capacité d'accueil de 14 enfants.

En 2013 : Etablissement d'accueil des jeunes enfants de 20 mois à 4 ans tous les jours en période scolaire.
Lieu d'accueil parents/enfants les mercredis. (11 inscrits) une fois par mois. Ce chiffre correspond aux enfants inscrits le mercredi en 2012/2013

Temps passerelle abandonné en 2013 du fait de l'entrée à l'école dès la moyenne section.

Abandon également de la **garderie périscolaire** assurée jusqu'à maintenant par le jardin d'enfants en fonction des places disponibles et en arrangement avec les parents. Prise en charge par l'intercommunalité.

Ouverture les jours d'école **et le mercredi** depuis 2012
Depuis la rentrée 2013 école le Mercredi matin.

Nombre total de salariés : 4			Nombre ETP : 2.5		
Fonction et qualification	Nom du salarié	H/F	Type contrat	Tps de travail	Observations
Responsable technique	Isabelle CASSAN	F	CDI	133h/mois	Temps annualisé
Animatrice co-responsable	Camille LAVI*	F	CDI	133h/mois	Temps annualisé En congé maternité à partir de novembre. En cours de remplacement.
Animatrice	Nathalie FOURES	F	CDI fini Fin avril 2015	5h semaine	Uniquement mercredi AM depuis janvier 2013 embauché par la communauté de communes pour accompagner l'accueil en classe des moyennes sections

Animatrice	Amélie LACOMBE	F	CAE	28,5h ou 112 h/mois	Depuis Octobre 2013 Embauchée en 20h avec un contrat modulable, mais la fermeture de la structure durant les vacances scolaires permet de répartir ces heures dûes.
------------	----------------	---	-----	---------------------	--

DIFFICULTES / BESOINS IDENTIFIES

- **Public** : Globalement le jardin d'enfants et l'école ont vu leur fréquentation augmenter depuis la création du jardin en permettant le maintien de l'école sur le village. Cependant, il persiste une fluctuation importante du nombre d'enfants inscrits en fonction des années qui peut fragiliser le fonctionnement de la structure. (28 enfants inscrits en 2012 et 13 en 2013)
- **Financiers** : Début 2011, lors de l'accompagnement DLA, année très difficile financièrement qui a pu être redressée grâce à une avance de trésorerie de 5 000 € de Midi Pyrénées active (aujourd'hui entièrement remboursée), une très bonne fréquentation en 2012 associée à une augmentation du temps d'accueil et notamment le mercredi.

Lors de la fusion des communautés de communes le jardin d'enfants a réalisé une demande financière à l'intercommunalité pour le budget 2013 de 23 100 € (15 500 € en 2012).

Cette augmentation de besoin de financement supplémentaire était justifiée par la prise en charge des repas par l'association (6 000 €) et les couches (500 €) et enfin une demande de 1 100 € supplémentaires.

Suite à la négociation avec la communauté de communes, l'association a perçu au total 12 000 € de subvention. Cette baisse de subvention s'est justifiée par une non prise en compte des charges prévisionnelles de l'année 2013 mais non réalisées.

- Mise en place de la fourniture du repas et des couches qu'à partir de 2014.
- Baisse des charges en raison de l'embauche directe par l'intercommunalité de l'animatrice passerelle.

A ce jour l'association souhaite réévaluer la participation financière de l'intercommunalité et notamment par la nécessité de maintenir 3 salariés sur le jardin d'enfants.*

- **Salariés** : Equipe pérenne et qualifiée.
Suite à l'embauche par la communauté de communes de l'animatrice passerelle pour accompagner les moyennes sections (notamment les mercredis matin depuis la rentrée), l'accueil du jardin d'enfants n'est assuré que par 2 personnes. Ce nombre de personnel ne permet pas de palier au besoin horaires général (jours d'absence : maladies, formation, récupération heures supplémentaires...)
L'association a souhaité embaucher depuis octobre 2013 une animatrice supplémentaire en contrat aidé. Surcout de 450 € pour le CAE.

* Aide de la CAF si budget déficitaire : 2015= 3600 € et 2016 = 1800 €

TABLEAU DE BORD

1. ACTIVITE	2006	2010	2011	2012	2013	2014
Nombre de places	14	14	12	14	14	14
Amplitude d'ouverture/an	1 284	1 251	1 350	1 575	1 539	1 566
Activité théorique retenue CAF	17 976	17 514	16 200	21 087	21 546	21 924
<i>Préciser "standard" ou "modulé"</i>	<i>Standard</i>	<i>Standard</i>	<i>Standard</i>	<i>Modulé</i>	<i>Standard</i>	<i>Standard</i>
Enfants inscrits dans l'année	27	25	28	39	31	24
Activité réalisée	11 236	10 794	11 103	16 565	13 828	10 676
Activité facturée	11 236	11 601	11 831	17 511	15 853	11 480
Taux de fréquentation (actes facturés)	62,51%	66,24%	73,03%	83,04%	73,58%	52,36%

2.1 CHARGES / PRIX DE REVIENT

Charges de personnel	43 910	57 961	54 733	65 859	67 284	55 022
Concours gratuits	11 450	7 526	8 023	8 636	10 684	0
Autres charges	3 086	6 500	6 597	6 771	6 803	
Total CHARGES	58 446	71 987	69 353	81 266	84 771	0
Prix de revient (acte facturé)	5,20	6,21	5,86	4,64	5,35	0,00

2.2 ORGANIGRAMME

Personnel Total en ETP	2,51	3,77	3,46	2,40	2,74	
En encadrement des enfants	2,51	3,77	3,46	1,91	2,66	

3. PRODUITS / RESULTAT

Produits familles	5 666	6 442	9 070	11 972	9 740	9 977
Produits Caf PSU	22 920	19 662	34 649	32 032	41 840	43 863
Produits Msa PSU		5 870	5 172	2 833	149	
Produits Etat				0	1 716	
Produits Collectivité locale	22 686	23 026	23 523	24 136	22 684	
Produits Autres Collectivité locale						
<i>Autres produits (*)</i>	2 498	9 332	7 662	4 369	8 252	
Transferts de charges		0	1 220	2 271	2 480	
Total PRODUITS	53 770	64 331	81 296	77 613	86 861	
Résultat	-4 676	-7 656	11 943	-3 653	2 090	

(*) Dont fonds d'accompagnement
CNAF

7 600 5 784 3 207 7 127 7 217
-2 090

4. CADRAGE CEJ

		22,0%				
Activité théorique Objectif CEJ		17 976	17 976	21 087	21 924	21 924
Activité théorique mise en œuvre		17 514	16 200	21 087	21 546	21 924
Matérialité de l'action		0,97	0,90	1,00	0,98	1,00
PS CE - CTL	9 576					
PS CEJ Caf contractuelle (cible + dégressive)		9 576	9 576	12 186	13 312	13 312
PS CEJ Caf mise en paiement		8 828	8 630	12 186	12 954	
Montant réfaction caf		-747	-946	0,00	-358	
PS CEJ MSA mise en paiement		1 942	1 899	2 681	2 850	0

	2006	2010	2011	2012	2013	2014
Ratio de surfacturation	1,00	1,07	1,07	1,06	1,15	1,07
Nb d'inscrits par place (moyenne sur l'année)	1,93	1,79	2,33	2,79	2,21	1,64
Prix de revient du personnel par heure travaillée	9,61	8,45	8,69	15,08	13,48	#DIV/0!
Participation des familles par Heure	0,50	0,56	0,77	0,68	0,61	0,87
Taux de participation de la ou des collectivités	38,8%	32,0%	33,9%	29,7%	26,8%	#DIV/0!
Part Cnasea sur charges de personnel (en %)	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	2,6%	#DIV/0!

EVALUATION

	Moyenne TARN	SERVICE	Moyenne TARN 2010	Moyenne TARN 2010
	Ac collectifs année 2010	2013	Micro-crèches	TOUS les équipements
Prix de revient par heure facturée	7,17	5,35	7,21	7,18
Nb d'inscrits par place (moyenne sur l'année)	2,60	2,21	2,06	2,68
Ratio de surfacturation	1,11	1,15	1,0240	1,1057
Taux de fréquentation	74,5%	73,6%	72,54%	73,77%
Prix de revient du personnel par heure travaillée	15,66	13,48	10,27	15,53
Participation des familles par Heure	1,38	0,61	0,92	1,34
Taux de participation de la ou des collectivité(s)	32,9%	26,8%	39,13%	35,69%
Part Cnasea sur charges de personnel (en %)	6,1%	2,6%	20,31%	5,10%

1.2 Accueil individuel chez les assistantes maternelles

Accueil individuel			
Assistante Maternelle (AM)			
Nb d'AM agréées	8	Nb de places utilisables	20
Nb d'AM en activité	7	Nb de places occupées	17
Nb bénéficiaires Afeama et Paje		Taux d'utilisation du service	85%
Garde à domicile			
Nb d'emplois concernés		Nb bénéficiaires Aged et Paje	0

Le nombre d'assistantes maternelles augmente. Cependant, les demandes de gardes sur le territoire ne sont pas toutes honorées. Les AM sont touchées par la démographie en dents de scie du territoire (naissances, mouvements migratoires), manquent parfois de places disponibles ou sont en recherche de nouveaux contrats.

Le territoire compte 2 gardiennes à domicile indépendantes. Nous n'avons pas connaissance de leur localisation.

L'ADMR assure aussi ce mode de garde. Cela représente pour l'association du Ségala 20 à 30 heures en moyenne par mois et concerne une famille de 3 enfants. Dans certains cas ce service est ponctuel suite à une hospitalisation ou en cas de grossesse difficile.

Relais d'Assistantes Maternelles (RAM)

Nb d'équipements	1	temps de travail	(en ETP)	0,31	TARN
		prix de revient par ETP		45 019,35	
		taux de participation de la ou des	collectivité(s)	52%	
		Nb de bénéficiaires de l'Afeama et de la Paje	/ ETP RAM		

TABLEAU DE BORD

	2006	2010	2011	2012	2013	2014
1. ACTIVITE						
Poste(s) de coordonnateur (en ETP)	0,12		0,03	0,20	0,32	0,31
2. CHARGES / PRIX DE REVIENT						
Charges de personnel	3 891		3 123	5 045	12 231	12215
Concours gratuits					0	
Autres charges	1 811		785	2 969	3 930	1285
Charges totales	5 701		3 908	8 013	16 161	
Prix de revient (pour 1 ETP)	47 512		130 270	40 067	50 503	43 548
3. PRODUITS / RESULTAT						
Produits familles					0	
Produits Caf PSO	2 124		750	3 446	6 949	4864
Produits Msa			78	272	549	274
Produits Etat						
Produits Collectivité locale	2 520		4 600	4 900	5 893	7000
Produits Autres Collectivité locale						
Autres produits	297					727
Transferts de charges				408	1 538	1070
Total PRODUITS	4 941		5 428	9 026	14 929	13936
Résultat	-760		1 520	1 013	-1 232	436
4.1 CADRAGE CEJ CORDAIS		15,1%	Taux MSA			15,10%
Poste(s) de coordonnateur (en ETP) Objectif CEJ	0,12	0,12	0,14	0,14	0,32	0,32
Poste(s) de coordonnateur (en ETP) effectif(s) en N		0,12	0,02	0,14	0,32	
Matérialité de l'action		1,00	0,14	1,00	1,00	
PS CE - CTL	1 254					
PS CEJ Caf contractuelle (cible + dégressive)		1 254	1 338	1 574	3 500	3501
PS CEJ Caf mise en paiement		1 254	209	1 574	3 500	
Montant réfaction caf		0	-1 129	0	0	
PS CEJ MSA mise en paiement		189	-170	238	528	
4.2 CADRAGE CEJ CAUSSE		22,0%	Taux MSA			22,00%
Poste(s) de coordonnateur (en ETP) Objectif CEJ	0,06	0,06	0,06	0,06	0,06	0,06
Poste(s) de coordonnateur (en ETP) effectif(s) en N			0,01	0,06	0,06	
Matérialité de l'action		-	0,17	1,00	1,00	
PS CE - CTL	760					
PS CEJ Caf contractuelle (cible + dégressive)		680	660	639	619	610
PS CEJ Caf mise en paiement		680	152	639	619	
Montant réfaction caf		0	-509	0	0	
PS CEJ MSA mise en paiement		150	145	141	136	

2. Accueil Jeunesse

Services déclarés à la DDCSPP

- **Accueil de loisirs Arc-en-ciel.**

FICHE D'IDENTITE DE LA STRUCTURE

<u>Président</u> : Christophe LAURENS	<u>Conseil d'administration</u> : 5 personnes
<u>Trésorier</u> : Christophe VARENE	<u>Adhérents et/ou Usagers</u> : 103 adhérents 39 800 heures/enfants en 2012 (32 274 h en 2013) 135 enfants touchés avec la mise en place du TAP
<u>Périmètre d'intervention</u> : Pays cordais + une partie du Causse. Ecole intercommunale et certains collégiens	<u>Conventions</u> : CAF/ Communauté de communes

ACTIVITES

ACCEM : Mercredi Après midi depuis rentrée 2013. Environ 20 enfants. Activité en baisse le mercredi suite à la mise en place du TAP.
Vacances scolaires : environ 25 enfants
CLAE : Ecole de 7h45 à 9h (Environ 50 enfants) et de 16h30 à 18h15 environ 30 enfants.
TAP : de 15h45 à 16h30 135 enfants. Bonne mise en place du TAP
Camps d'été : 5 camps en 2013 dont des camps ados (jusqu'à 14 ans) environ 12 enfants par camps
Ateliers théâtre avec mise à disposition des locaux (hors arc en ciel) environ 12 collégien
Ateliers jeux de rôle : environ 8 enfants
Ateliers BD : environ 6 enfants
Partenariat : Centre social, Familles rurales, crèche, Tout azimut, festival musique sur ciel, talvera...

Nombre total de salariés : 7 salariés (environ 27 au total avec les intervenants et CEE)			Nombre ETP : 5.7 ETP permanents		
Fonction et qualification	Nom du salarié	H/F	Type contrat	Tps de travail	Observations
Codirection	Marie Cécile REVEL	F	CDI	30	En formation DJEPS jusqu'en avril 2014
Codirection	Vérane DELOUTEAU	F	CDI	30	
Codirection (remplaçant)	Bastien MANCO	H	CDD	30	En poste jusqu'à fin Mars
Animatrice	Audrey CARRIERE	F	CAE	26	En poste jusqu'à Octobre 2014
Animatrice	Cécile PROT	F	CUI	20	Jusqu'en Décembre

Animatrice	Irène LOPEZ	F	CUI	20	Jusqu'à septembre 2014
Animatrice	A pourvoir		CUI	20	A pourvoir
Agent d'entretien	Martine DENONAIN	F	CDI	20	Egalement en poste pour la crèche (projet groupement ?)
Animatrice ATSEM	Marie-Hélène PONS	F	CDD	3	Pour le TAP
Animatrice ATSEM	Patricia BARRAU	F	CDD	3	Pour le TAP
+ CEE pour les camps ou vacances scolaires + intervenants TAP ou animation diverses					

DIFFICULTES / BESOINS IDENTIFIES

- **Public** : Entre 2010 et 2012 augmentation de la fréquentation : 34 000 H/enfants à 39 804 H/enfants
Depuis rentrée 2013 Forte augmentation de l'activité suite à la mise en place du TAP à la rentrée 2013. En contre partie baisse de l'activité accueil du mercredi car d'une part plus d'accueil le mercredi matin et d'autre part baisse relativement importante les après midi. La mise en place du TAP est considérée comme une grande réussite.

- Aujourd'hui la structure souhaite développer une activité pour les ados. La structure a aujourd'hui un agrément d'accueil allant jusqu'à 14 ans mais dans les faits très peu d'enfants après 11 ans. Cependant ce public a été touché lors de l'organisation des camps d'été spécifiques ados ou lors d'animations ponctuelles.
Aucune animation ados sur le territoire du cordais. Réflexion en cours avec la prise en compte de l'action de familles rurales qui a embauché un animateur jeunesse. Animation réalisée sur le secteur de Vaour/Penne mais de nombreux jeunes du secteur de Cordes. La structure souhaite profiter de sa ressource interne disponible et qualifié pour développer cette activité spécifique sur le territoire de la 4C.

- **Financiers** :
Gestion drastique depuis la reprise avec aucun investissement réalisé (matériel...). Equipements vieillissants.
Structure remise à l'équilibre mais sans marge de manœuvre pour réaliser les investissements de renouvellement ou prendre en considération l'évolution salariale des permanents. Trésorerie très juste au regard du délai de versement des aides CAF notamment.

- **Salariés** : Renouvellement, pérennisation et stabilisation de l'équipe de direction. Equipe structuré, qualifié et bien identifié par le public.
Mise en place du TAP demande plus de travail de direction. Codirection stabilisée mais essoufflement des salariés (ouvert toute l'année à l'exception d'une semaine à Noël). Temps administratif de la direction très important.
Difficulté de recrutements : contraintes horaires, qualification ...

- **CA et Bureau** : Bureau présent et très actif mais un CA très réduit (bonne implication des parents au moment du changement du Bureau). Temps bénévoles sur l'administratif très important et essoufflement du bénévolat sur les activités connexes (soutien scolaire...).
Mise en place d'actions d'autofinancements et d'actions d'implications des adhérents.

- **Autres** : Après 3 années sans aucun investissement (ni renouvellement de matériel) il apparaît un besoin d'équipements.
Locaux sous dimensionnés lors de fortes affluences avec activités intérieures.
Repas fournis par l'EHPAD suite à l'arrêt de cette activité par le Foyer du Ségala.

TABLEAU DE BORD

1. ACTIVITE	2006	2010	2011	2012	2013	2014
Nombre de places	50	45	43	40	49	
Amplitude d'ouverture/an	1 322	1 316	1 300	1 303	1 237	
Activité théorique retenue CAF	54 845	57 995	54 440	51 910	57 106	
Activité réalisée	38 104	34 000	34 618	39 804	32 274	
Activité facturée	38 104	34 000	34 618	39 804	32 274	
Taux d'occupation (actes facturés)	69,5%	58,6%	63,6%	76,7%	56,5%	

2 CHARGES / PRIX DE REVIENT

Charges de personnel	91 442	84 310	87 656	86 157	111 813	
Concours gratuits	11 411	11 247	7 788	8 000	5 700	
Autres charges	26 164	22 530	26 745	34 753	39 449	
Total CHARGES	129 017	118 087	122 189	128 910	156 962	
Prix de revient (acte facturé)	3,39	3,47	3,53	3,24	4,86	

3. PRODUITS / RESULTAT

Produits familles	40 277	33 376	50 801	58 042	53 121	
Produits Caf PS	14 573	13 294	14 124	16 578	13 716	
Produits Msa		2 003	1 485	5 020	3 013	
Produits Etat	37 741	22 305	19 445	18 981	24 572	
Produits Collectivité locale	25 111	28 145	27 788	32 000	31 197	
Produits Autres Collectivité locale			20	20		
Autres produits	9 577	3 228	3 496	5 587	3 877	
Transferts de charges			2 700		18 107	
Total PRODUITS	127 279	102 351	119 859	136 228	147 603	
Résultat	-1 738	-15 736	-2 330	7 318	-9 359	

4. CADRAGE CEJ

Taux MSA **15,1%**

Activité théorique Objectif CEJ		54 845	54 845	54 845	54 845	54 845
Activité théorique mise en œuvre		57 995	54 440	51 910	57 106	
Matérialité de l'action		1,06	0,99	0,95	1,04	
PS CE - CTL	12 500					
PS CEJ Caf contractuelle (cible + dégressive)		12 500	12 500	12 500	12 500	12 500
PS CEJ Caf mise en paiement		11 973	12 408	11 831	11 775	
Montant réfaction caf		-528	-92	-669	-725	
PS CEJ MSA mise en paiement		1 808	1 874	1 787	1 778	

	2006	2010	2011	2012	2013	2014
prix de revient par heure facturée	3,39	3,47	3,53	3,24	4,86	-
Taux de fréquentation	69,5%	58,6%	63,6%	76,7%	56,5%	#DIV/0!
Participation des familles par Heure	1,06	0,98	1,47	1,46	1,65	#DIV/0!
Taux de participation des familles	31,2%	28,3%	41,6%	45,0%	33,8%	#DIV/0!
taux de participation de la ou des collectivité(s)	19,5%	23,8%	22,8%	24,8%	19,9%	#DIV/0!

part Cnasea sur charges de personnel (en %)	41,3%	26,5%	22,2%	22,0%	22,0%	#DIV/0!
---	-------	-------	-------	-------	-------	---------

EVALUATION	Moyenne TARN	SERVICE	Moyenne TARN
	année 2007 extrascolaire	2013	Périscolaire
prix de revient par heure facturée	4,84	4,86	3,71
Taux de fréquentation	65,6%	56,5%	70,9%
Participation des familles par Heure	0,95	1,65	0,38
Taux de participation des familles	23,6%	33,8%	11,1%
taux de participation de la ou des collectivité(s)	49,2%	19,9%	67,0%
part Cnasea sur charges de personnel (en %)	6,8%	22,0%	5,5%

ALAE VAOUR – gestion directe par la 4C
 Directrice : Laurence LACOMBE
 Horaires : 7h45 à 8h50 et 16h30 à 18h30

TABLEAU DE BORD

	2006	2010	2011	2012	2013	2014
1. ACTIVITE						
Nombre de places	16	16	18	18	18	18
Amplitude d'ouverture/an	399	405	417	411	428	432
Activité théorique retenue CAF	6 384	6 480	7 506	7 398	7 704	4077
Activité réalisée	3 208	4 047	4 515	4 361	4 058	3554
Activité facturée	3 208	4 047	4 515	4 361	4 058	3554
Taux d'occupation (actes facturés)	50,3%	62,5%	60,2%	58,9%	52,7%	87,2%

2 CHARGES / PRIX DE REVIENT

Charges de personnel	3 821	8 572	7 759	8 566	9 487	9 692
Concours gratuits	5 451					
Autres charges	134	7 595	8 537	3 188	8 294	8 898
Total CHARGES	9 406	16 167	16 296	11 754	17 781	16 590
Prix de revient (acte facturé)	2,93	3,99	3,61	2,70	4,38	5,23

3. PRODUITS / RESULTAT

Produits familles	1 765	2 223	2 831	3 055	2 816	2 372
Produits Caf PS	989	1 574	1 582	1 560	1 643	1 401
Produits Msa		917		1 987		
Produits Etat	720					
Produits Collectivité locale	8 271	11 134	11 588	4 839	12 989	14 446
Produits Autres Collectivité locale						
Autres produits	340	319	295	313	332	262
Transferts de charges						
Total PRODUITS	12 085	16 167	16 296	11 754	17 781	18 590
Résultat	2 679	0	0	0	0	0

4. CADRAGE CEJ

					Taux MSA	15,1%
Activité théorique Objectif CEJ		6 384	6 384	6 384	6 384	6 384
Activité théorique mise en œuvre		6 480	7 506	7 398	7 704	4 077
Matérialité de l'action		1,02	1,18	1,16	1,21	0,64
PS CE - CTL	3 491					
PS CEJ Caf contractuelle (cible + dégressive)		2 886	2 734	2 583	2 432	2 358
PS CEJ Caf mise en paiement		2 886	2 734	2 542	2 144	
Montant réfaction caf		0	0	-41	-288	
PS CEJ MSA mise en paiement		436	413	384		

	2006	2010	2011	2012	2013	2014
prix de revient par heure facturée	2,93	3,99	3,61	2,70	4,38	5,23
Taux de fréquentation	50,3%	62,5%	60,2%	58,9%	52,7%	87,2%
Participation des familles par Heure	0,55	0,55	0,63	0,70	0,69	0,67
Taux de participation des familles	18,8%	13,8%	17,4%	26,0%	15,8%	12,8%
taux de participation de la ou des collectivité(s)	87,9%	68,9%	71,1%	41,2%	73,1%	77,7%
part Cnasea sur charges de personnel (en %)	18,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0%

EVALUATION	Moyenne TARN	SERVICE	Moyenne TARN
	année 2007 extrascolaire	2013	Périscolaire
prix de revient par heure facturée	4,84	4,38	3,71
Taux de fréquentation	65,6%	52,7%	70,9%
Participation des familles par Heure	0,95	0,69	0,38
Taux de participation des familles	23,6%	15,8%	11,1%
taux de participation de la ou des collectivité(s)	49,2%	73,1%	67,0%
part Cnasea sur charges de personnel (en %)	6,8%	0,0%	5,5%

3 Services complémentaires

Centre Social et Culturel Cordes-Vaour

Point Information Jeunesse :

Le **Point Information Jeunesse** est un dispositif labellisé par la Direction Départementale de la Cohésion Sociale et de la Protection des Populations (DDCSPP).

Au Centre Social et Culturel, les missions reposent sur 2 personnes. L'une étant chargée de l'accueil et de l'information des jeunes ainsi que de la mise à jour de la documentation. L'animateur chargé de l'insertion professionnelle au Centre Social et Culturel assure un suivi de proximité. Le premier mercredi du mois, a lieu au Centre social une permanence de la Mission Locale en la présence du conseiller en insertion professionnelle, Arnaud Loste.

Les 3 postes informatiques avec connexion Internet sont mis à la disposition du public jeune.

Peu de jeunes du territoire utilisent ce service. Une vingtaine d'habitues utilise les ordinateurs et principalement pour accéder à Internet. Cette fréquentation a tendance à diminuer car beaucoup d'entre eux sont connectés via leur téléphone portable. En 2014, 27 jeunes ont été suivis par le conseiller de la Mission Locale lors de ses permanences.

Réalisation du guide pratique « Que fais-tu après l'école ? » (800 exemplaires), guide exhaustif de toutes les activités proposées aux jeunes sur les cantons de Cordes et de Vaour. Ce guide est distribué à tous les élèves du réseau d'écoles rurales et à tous les collégiens.

Action Jeunesse web radio avec CFM (dans le cadre d'un appel à projet de la CNAF)

L'objectif de cette action en faveur de la jeunesse (11-17 ans), est de favoriser les rencontres, et leur permettre de se projeter afin de construire ensemble des projets sur le territoire.

Depuis 2011, les jeunes créent des émissions de radios individuelles et /ou collectives tout au long de l'année. Au gré de leurs envies, ils réalisent des micros trottoirs, reportages, interviews, rubriques...grâce à 3 kits d'enregistrements audio. Ils sont accompagnés par 2 animateurs : l'animatrice, 5 heures hebdomadaire qui coordonne l'ensemble du projet (projet pédagogique des animations, animation des ateliers, aide technique au montage audio) et l'animateur de Radio CFM Cordes (montage technique audio et diffusion des émissions en podcast).

En 2014, de janvier à juin, nous avons mis en place, avec l'ensemble des structures d'accueil jeunesse du territoire, des temps de coordination afin de construire des actions communes.

Quelques exemples d'actions mises en œuvre en 2014 :

Emissions radio :

- une sur le cinéma alternatif « Printemps zarb » : 3 jeunes de 11 à 15 ans.
- une sur le théâtre : 4 jeunes. Emission non aboutie.
- une sur les sciences du quotidien : 2 jeunes garçons de 12 ans.

Les émissions de radio sont aussi le moyen de sortir du territoire et de participer à des événements culturels :

- à Cap'Découverte en minibus, le spectacle « Plan B », performance d'Arts croisés : 7 jeunes de 11 à 14 ans.
- Un spectacle théâtre « compagnie Nunzio » à Les Cabannes, création sortie de résidence avec l'Eté de Vaour : 6 jeunes de 11 à 15 ans.
- Sortie en minibus à la MJC d'Albi pour assister à une « block party », performance art de la rue (danse hip-hop) : 7 jeunes de 11 à 16 ans.

Autres sorties et actions ponctuelles :

- sortie Scène Nationale à ALBI avec au préalable des ateliers Graph et Skate.
- En octobre 2013, mise à disposition de la salle d'animation du Centre Social pour le Foyer de jeunes géré par Familles Rurales Vaour.

Les 15-17 ans ne sont pas scolarisés sur le territoire, ils le sont pour la plupart à Albi, Toulouse... et « n'ont pas le temps » de participer.

L'animatrice du Centre social et Culturel, pour convenance personnelle a souhaité réduire son temps de travail. Les actions jeunesse ont cessé à partir de juin 2014.

Familles rurales de Vaour

Animation ados : Tentatives régulières de réaliser des activités : chantier, sorties, mini-camps, ateliers...

En 2013 l'association a embauché un animateur jeune en contrat aidé, pour les 11-16 ans.

Objectifs :

- ouverture hebdomadaire du foyer situé à Vaour, chaque vendredi soir
- ouverture le mercredi, sur demande des jeunes
- programmation de sorties culturelles, sportives, de loisirs, durant le week-end et les vacances, avec transport assuré (Penne et Les Cabannes)

Un an plus tard, le projet a été abandonné :

- peu de participants, peu de motivation (0 à 6 inscrits)
- pas d'investissement des parents
- difficulté de proposer des activités motivant filles et garçons
- difficulté de recrutement d'un animateur expérimenté aux vues de la faible attractivité du poste (faible nombre d'heures, faible rémunération et localisation en zone rurale) ainsi que des conditions d'éligibilité aux emplois aidés

La question de la procédure de mise en œuvre d'une action jeunesse sur le territoire reste posée.

Réalisation d'un chantier loisirs jeune avec la commune de Penne, en 2013 (restauration de patrimoine). Bonne implication des jeunes sauf pour la recherche d'autres financements (stand crêpes, salon de thé, ramassage de pommes...)

Mise en oeuvre des nouvelles activités périscolaires (NAP)

L'aménagement des rythmes scolaires des écoles de la 4 C a vu sa mise en place dès la rentrée 2013 : organisation des TAP (temps d'activités périscolaires) et la création d'un poste de coordonnatrice pour élaborer le "Projet Educatif Territorial".

La coordination a été assurée, la première année, dans le cadre d'un stage DEJEPS, puis sur un poste de chargé de mission contractuel à compter du 1er avril 2014, sur un temps de 3h45 par semaine (annualisé)

Le poste vient d'être renouvelé avec une augmentation du temps (11h/semaine).

Les horaires initiaux des écoles de Milhars, Vaour et Cordes/Ciel ont été modifiés à la rentrée 2014, notamment pour pouvoir dispenser des TAP d'une durée plus conséquente et d'un contenu plus approfondi (comité de pilotage du 20 mai 2014) : 2 fois 1h30 par semaine. Les horaires de l'école de Penne n'ont pas été modifiés dans la mesure où ils prenaient en compte cette problématique, dès la première année.

Rôle de la coordinatrice :

- développement : participe à la définition et l'évaluation du PEDT
- management : organise et manage l'ensemble des participants au TAP
- coordination : développe et anime les partenariats avec les associations et les intervenants, bénévoles...
- gestion : organise la gestion financière et administrative

Ses missions :

- coordonne les structures participantes définies dans le cadre du PEDT et des partenaires institutionnels : associations, accueil multi site, parents d'élèves, intervenants extérieurs, enseignants, élus...
- assure le suivi et l'organisation du comité de pilotage
- propose aux élus les orientations susceptibles d'améliorer les structures du TAP
- met en oeuvre la politique définie par les élus
- favorise la cohérence et la transversalité au sein des structures
- sensibilise au respect des normes d'encadrement, de sécurité, des procédures administratives, techniques et financières des différentes structures
- élabore et suit les bilans CAF
- rédige en liaison avec les structures, les bilans d'activités
- participe aux bilans financiers avec le service écoles

Axes complémentaires à prendre en compte :

Analyse de l'équilibre de la localisation géographique des implantations des structures et services enfance jeunesse en fonction du territoire

La communauté de communes du Cordais et du Causse est un territoire dont l'espace géographique est relativement restreint, mais extrêmement morcelé, avec une densité de population très faible sur certaines communes. Le bassin de vie et les voies de communication sont tournés vers la RD 600. Les services sont situés sur cet axe (Milhars-Les Cabannes-Cordes/Ciel) et correspond à la réalité des besoins de la population. Un projet d' "espace de vie sociale" sur les communes de Penne, Vaour, St Michel de Vax et Roussayrolles devrait permettre la mise en oeuvre d'actions ponctuelles sur ce secteur délaissé.

Implication des enfants, des jeunes et de leurs parents

Il est à souligner que le fonctionnement associatif manque d'implication de manière générale. Les parents utilisent les structures comme un service et sont de moins en moins nombreux à s'impliquer dans les associations.

Cependant, les services en gestion associative permettent aux parents de participer à la définition du projet éducatif et de le mettre en œuvre.

De plus, de nombreuses structures sportives et culturelles associent également les jeunes et les enfants.

La création du centre Social Cordes-Vaour a permis d'impliquer les différents acteurs du territoire (parents, familles, associations, collectivités) dans la définition d'un projet de territoire (besoins, attentes...) et développe une animation territoriale locale directement en lien avec les habitants et les secteurs associatifs.

Pour promouvoir un engagement social volontaire et ouvrir à la citoyenneté, les formations BAFA (Brevet d'Aptitude aux Fonctions d'Animateur) et BAFD (Brevet d'Aptitude aux Fonctions de Directeur) semblent adaptées d'une part à cet objectif. Par ailleurs, elles semblent répondre aux besoins identifiés sur le territoire de la 4 C (NAP, encadrement des Accueils Collectifs de Mineurs, baby-sitting...).

Analyse des points forts et points faibles

Le territoire a un tissu associatif riche et dense assurant un certain nombre de services à la population notamment en ce qui concerne la petite enfance et l'enfance. Pas de structures ou de services en direction des publics adolescents.

III ENJEUX et ORIENTATIONS pour la période contractuelle

L'analyse de l'ensemble des données du diagnostic permet l'affichage de nombreux enjeux :

- la population du territoire connaît un développement fragile (faible augmentation malgré une migration importante, accélération du vieillissement, nombre de naissances en baisse)
- les allocataires sont majoritairement en grande précarité
- Pour l'accueil des enfants de 0 à 2 ans, le territoire de la CC présente un ratio nombre d'enfants/nombre de places en accueil collectif 2 fois supérieur au ratio départemental, marquant, peut-être un suréquipement...
- Par contre, le ratio concernant l'accueil individuel sur le territoire est bien en deçà du ratio départemental (- 40 %)
- L'accueil de loisirs est extrêmement développé (presque sans interruption hors temps scolaire), surtout pour les enfants de 3 à 5 ans
- Le nombre de congés parentaux semble assez important (enfants de 0 à 3 ans) mais la double activité des parents est supérieure à la moyenne tarnaise pour les enfants de 6 à 11 ans
- Le centre social Cordes-Vaour a un fort impact sur la dynamique citoyenne et associative qui reste à développer sur le territoire
- La demande de développement de services et projets en direction des pré-ados et ados est toujours aussi difficile à appréhender, malgré l'expérience menée par Familles Rurales Vaour (forte implantation des clubs sportifs, présence d'une antenne du conservatoire de musique et de danse du Tarn, lycéens répartis sur plusieurs sites (Carmaux, Albi, Gaillac, Caussade)
- parc de logements locatifs qui s'est développé, notamment sur Cordes et Les Cabannes, plus disparate sur le reste du territoire
- Le territoire est actuellement non conforme aux orientations de la loi NOTRe (Nouvelle Organisation Territoriale de la République), qui fixe une population obligatoirement supérieure à 5 000 habitants. Une nouvelle fusion serait-elle inéluctable ?
- le recrutement local de personnel qualifié devient de plus en plus complexe
- Les NAP se sont mis en place d'une manière concertée et semblent donner satisfaction aux principaux partenaires et usagers, mais la baisse des effectifs des écoles pose question sur l'attractivité du territoire.

Tous ces points nous permettent d'afficher nos **orientations**, nos priorités, nos interrogations :

- Maintien des services actuels sans développement du nombre de places
- Les demandes d'un soutien financier croissant à la 4 C formulées par les structures d'accueil deviennent très lourdes pour une collectivité de moins de 5 000 habitants
- La composition d'une future intercommunalité élargie, pourrait permettre une meilleure adéquation entre l'offre de services et les capacités financières de la nouvelle CC, à condition que le nouveau territoire couvert ne s'oriente vers d'autres projets qui fragiliseraient encore plus l'existant. C'est le sens que nous donnons à la réflexion actuellement menée pour un projet de territoire.

- Les interrogations sur un appui ciblé à la jeunesse (13 à 18 ans) ne permettent pas de création d'un service ou d'une structure appropriée : les missions du centre social devraient permettre le maintien d'actions ponctuelles.
- Soutien à la formation d'animateurs (trices) issu(e)s du territoire
- les NAP ne résisteraient pas à la suppression des aides de l'Etat et du financement apporté par la CAF

Proposition des soutiens de la communauté de communes pour la période contractuelle :

	Rappel 2014	2015	2016	2017	2018
Multi-accueil Coccinelle	37 000 € (prévus au contrat CEJ)	42 000 € (repas + couches 1er septembre)	50 000 €	51 000 €	52 000 €
	Concours gratuits <ul style="list-style-type: none"> ➤ mise à disposition des locaux : 1 830,49 € ➤ mise à disposition de personnel : 120 heures pour 2 000 € ➤ frais d'utilisation de la salle de réunion : 900 € 				
Accueil périscolaire et de loisirs Arc-en-Ciel	26 000 € (23 000 € prévus au contrat CEJ)	33 000 €	34 000 €	35 000 €	36 000 €
	Concours gratuits <p>Pour le centre de loisirs :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ mise à disposition des locaux : 1 786,34 € ➤ mise à disposition de personnel : 150 heures pour 2 000 € <p>Pour l'accueil périscolaire :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ remboursement de frais de personnel : 300 h (base SMIC) frais d'entretien des locaux : 30 % des charges (eau, électricité, chauffage, produits et matériels d'entretien) = 6 001,54 € en 2014 et 6 200,00 € en 2015 				
RAM (centre social)	7 000 € (4 009 € prévus au CEJ)	7 000 €	7 500 €	8 000 €	8 500 €
Jardin d'enfants de Milhars	24 000 € (9 575 € prévus au CEJ)	24 000 €	25 000 €	26 000 €	27 000 €
ALAE de Vaour	2 357 € prévu au CEJ	Gestion directe 4 C Coût global 2014 : 16 590 €			
Coordination NAP	3h45/semaine (52 semaines)	11h/semaine	11h/semaine	11h/semaine	11h/semaine
Formations BAFA/BAFD (2 stages obligatoires par personne pour validation)	0	3 stages (maximum de 1 500 €)	6 stages (maximum de 3 000 €)	6 stages (maximum de 3 000 €)	6 stages (maximum de 3 000 €)

A noter, que la 4 C participe également au fonctionnement du centre de loisirs Le Guélopio de Laguépie (1 300 € en 2015) et du centre de loisirs QRGA de St Antonin Noble Val (2 300 € en 2015).